

中共中北大学委员会 中北大学文件

党发〔2023〕5号

关于印发 《中北大学2023年工作要点》的通知

各基层党委、党总支、直属党支部，党委机关各部门；各学院（校区）、部及直（附）属单位：

《中北大学2023年工作要点》经2023年2月22日第3次常委会审议通过，现印发给你们，请遵照执行。

中共中北大学委员会 中北大学

2023年3月7日

（此件主动公开）

中北大学 2023 年工作要点

2023 年学校工作的指导思想是，深入学习贯彻党的二十大精神，深入贯彻落实习近平总书记考察调研山西重要讲话重要指示精神，全面、完整、准确贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，坚持和加强党的领导，在政治上、思想上、组织上、纪律上、作风上实现全面进步，把全校师生凝聚在习近平新时代中国特色社会主义思想旗帜下，满怀信心踏上全面建设社会主义现代化国家新征程。

2023 年学校工作的总体思路是，牢牢把握高质量发展的时代主题，育心铸魂、把牢方向，在“三全育人”综合改革上再深化、再发力；凝练特色、优化内涵，在高水平学科建设上练内功、争一流；深耕主业、培优人才，在创新型人才培养上下真功、出实招；聚力创新、服务转型，在科学研究和成果转化上强组织、提效率；强化师资、夯实基础，在高层次人才引育上优结构、强梯队；深化改革、完善治理，在制度和机制建设上建体系、增活力。用好用足率先发展、省部共建、太忻一体化重大机遇，团结奋斗、埋头苦干，全面推动“双一流”大学创建再上新台阶。

一、坚持党的全面领导，坚定不移加强党的政治建设

1. 坚持和加强党的全面领导。以习近平新时代中国特色社会主义思想社

会主义思想为指导，弘扬伟大建党精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。加强党的政治建设，贯彻落实《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，严明政治纪律和政治规矩，落实各级党委主体责任，提高各级党组织和党员干部政治判断力、政治领悟力、政治执行力。

2. 不断完善现代大学治理体系。贯彻落实党委领导下的校长负责制，完善和优化相关制度体系和工作机制，持续增强各级领导班子办学治校能力。修订党委领导下的校长负责制实施细则、“三重一大”集体决策等制度，规范执行学院党委会、党政联席会议等制度，完善和落实各类各项工作研究决策机制。

3. 着力打造高素质专业化干部队伍。坚持新时代好干部标准，不断提高选人用人质量，配齐配强各级干部。坚持政治理论培训与业务能力培训相结合，通过校内培训、交流、外出学习等方式，切实提升广大干部的能力和水平。健全完善干部考核评价体系，推进干部分类考核，创新考核方式方法，强化领导班子和领导干部考核结果运用，推动干部能上能下、能进能出，形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的良好局面。

二、不断加强思想政治工作，坚持不懈用新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂

4. 把学习贯彻党的二十大精神作为首要政治任务。根据中央和省委部署，扎实推进习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育。充分发挥校院两级党委理论学习中心组示范引领带动作用，创新方式、改进方法、丰富载体，不断增强学习宣传的吸引力、针对性和实效性，引导党员干部师生切实把思想和行动统一到党的二十大精神上来。系统推进二十大精神进教材、进头脑、进班级、进宿舍、进社团、进教研室、进班组工作。举办二十大精神专题培训班，做到科级以上干部全覆盖。开设一批党的二十大精神专项研究项目，组织专家学者集体攻关，推出一批有深度、有价值、有影响的研究成果。

5. 加强文化建设。聚焦“双一流”大学建设，提高内外宣传报道整体水平，不断壮大主流媒体和社会影响力。打造中北大学全媒体平台，建强立体式传播渠道矩阵，逐步实现各类媒体互联互通，有效提升校园新媒体舆论引导力。深入挖掘红色文化资源，提升军工文化品位，丰富中北文化内涵，创作中北文艺精品，赓续弘扬“太行精神”红色根脉和“人民兵工第一校”金字招牌。加强统一战线组织文化建设，充分发挥各民主党派、统战团体、工会组织、共青团、妇联等参政议政作用，有效调动和增强全体师生凝聚力。

6. 高质量推进思想政治工作。创新思想政治教育模式，落实思想政治教育任务清单，推进落实校领导、处级干部担任兼

职导师制度。创新开展“三自”教育，构建完善大学生“三自”教育工作体系。办好思想政治理论课，深化思政课程改革，实施好“新时代高校思想政治理论课创优行动”，建设思政课程教学改革示范课程群，打造中北思政课程品牌，培育国家级精品思政课程，全面推进“大思政课”建设。建立健全课程思政建设质量评价体系和激励机制。加强“三支队伍”建设，配齐建强用好思政理论课教师、专职辅导员和组织员队伍。加快推进大中小学思想政治教育一体化建设。

三、强化党组织政治功能和组织功能，推动基层党组织建设全面进步

7. 加强党的基层组织建设。全面贯彻落实《中国共产党普通高等学校基层组织工作条例》，以政治能力建设为核心，切实提升各级党组织的组织力、动员力、战斗力。以党建工作“五化”为目标，完善各项党内工作制度和机制，构建高质量党建工作体系，以高水平党建引领学校各项事业发展。探索实施党建工作重点任务项目化管理，层层压实党建工作责任，强化党建工作督查，不断强化党建工作的政治引领、思想引领、组织引领、能力引领、制度引领，确保党建工作任务落细落实落地。以基层党组织换届为抓手，实施党务干部能力提升工程，持续推进党支部标准化、规范化建设，严格党员发展标准，严肃党内政治生活，创优党建品牌。巩固脱贫攻坚成果，做好乡村振

兴工作。

四、落实两个责任，以自我革命精神推进全面从严治党

8. 深化全面从严治党。落实“两个责任”，聚焦“两个维护”，强化政治监督，严明政治纪律和政治规矩，压紧压实全面从严治党责任链条。大力推进党务、校务公开，进一步明确公开的内容和方式，开展党务、校务公开评比检查。加大校内巡察力度，及时总结提炼校内巡察发现的共性问题 and 突出问题，深入推进整改任务落实。对历次巡视反馈的问题再“回头看”，对整改不彻底和新出现的问题进行再整改，做好巡视整改“后半篇文章”。健全完善“三重一大”具体事项清单、权力清单、集体决策事项清单，进一步明确和规范各单位、各岗位的权力清单、责任清单和议事决策程序。大力推进清廉学校建设，用好中北大学廉洁文化研究中心，扎实开展清廉学校建设示范单位创建活动。

9. 加大纪检监察工作力度。加强对贯彻落实党的二十大精神情况的监督检查，不断推进政治监督具体化、精准化、常态化。巩固落实中央八项规定精神成果，修订出台学校贯彻落实中央八项规定精神的实施细则及负面清单，为党员干部立规矩、划红线。持续推进“三不腐”一体机制建设，加大案件查办力度。大力推进“智慧监督”，积极构建“事前预警、事中阻断、事后分析”的全周期监督平台。

五、统筹事业发展，提升办学支撑保障能力

10. 深入落实省委省政府支持中北大学创建“双一流”大学决策部署，扎实推动省部共建协议落实，加强与工业和信息化部、国家国防科工局的沟通联系，主动出击，积极对接，争取更多资金、资源和政策支持。

11. 坚持系统思维，全面实施“人才强校、内涵发展、综合改革、两翼齐飞、国际化”五大发展战略，协调推进各项工作快速高效落地落实。加强各项工作的前瞻性研究和分析，立足高等教育发展大势，立足全国，立足山西，立足国防，系统谋划和思考学校各项工作。努力形成校院两级、部门与部门之间、部门与学院之间相互协调配合、高效运转的工作格局。

12. 全面提升学科核心竞争力。积极争取我省“百亿工程”政策支持。优化学科专业布局，不断增强学科专业整体实力。支持跨学院、跨学科有效整合资源，推动对学科发展具有重要引领作用的实体性交叉研究平台的建设，促进学科交叉融合，实现信息、资源和成果共享。瞄准学科发展弱项缺项，坚持目标导向和问题导向相结合，完善优化学科项目管理，推进目标管理、分类评价与绩效考核，催生大项目、大平台、大成果。深入研究分析第五轮学科评估结果，推动各学科对标对表制定本学科的振兴提升行动计划。优化国防特色学科体系，实施“军工+”学科建设模式，持续强化各学科的军工特色，每个学科

至少设置 1~2 个与军工密切结合的学科方向。做好博硕士学位授权点培育和申报工作，力争扩大博士学位授权点规模。

13. 大力深化人事管理制度改革。推进薪酬分配改革，进一步完善二级单位绩效分配方案，加大考核力度，建立健全以增加知识价值、业绩贡献为导向的绩效分配政策。深化职称制度改革，进一步激发教师活力。推进“三定工作”落实落地，促进管理机构减员增效，支持二级学院根据工作需要和学院特色优化管理队伍。

14. 强化办学资源统筹管理。积极拓宽渠道，扩大办学经费来源，力争实现总体收入持续增长，确保各项改革发展重点任务投入。制定实施二级单位开源节流、增收节支相关政策，进一步增强学院办学自主性和办学活力，提高管理服务部门管理效益和服务质量。加大经济责任审计力度，对未纳入财政预算的资金实施专项管理审计，继续推进重大项目审计及招标审计，强化审计结果运用。全面启动二级单位内控机制建设，完善内部控制评价体系，最大限度堵塞管理漏洞、防范管理风险。进一步探索学校与校友合作机制，开通校友企业推介平台，加强教育发展基金会管理。拓宽非学历教育培训渠道，推动职业技能等级认定。

15. 加强国有资产管理。加快固定资产处置进度，有效盘活设备类固定资产，提高房屋类资产利用率，确保资产保值增

值。建立健全现代企业管理模式，推动校办产业创新发展，实现效益提升。完成太原中北新缘科技中心（有限公司）搬迁工作。

16. 加强智慧校园建设。推进数据治理，实现各业务系统互通共享。推进数据中心存储资源整合及扩容二期建设。

17. 加强图书出版工作。推进智慧图书馆建设，充分发挥其对人才培养、学科建设、科学研究的支撑作用。设立学科馆员，探索完善图书馆对接服务学科建设机制，打造书香育人阵地。持续提高学报影响因子和学科排序，争取 1-2 个期刊入选专业学会科技期刊分级目录 T2 级。

18. 稳步推进后勤机制体制和社会化改革，建立健全后勤管理和监督机制，不断提高后勤保障能力和服务水平。

六、落实立德树人根本任务，提高人才培养质量

19. 深化“三全育人”综合改革。以“十大育人”体系为抓手，构建完善“三全育人”工作机制，培育打造“三全育人”特色品牌项目，形成可推广复制的“三全育人”工作模式。打造“一站式”学生社区育人新阵地，建设温馨成长家园。建设山西省学生军训协同创新基地，巩固国防育人成效。

20. 深化人才培养模式改革。探索建立以创新创业为导向的新型人才培养模式，紧密对接社会需求，优化课程设置，改进教学方法，实施人才个性化培养和分类培养，切实加强学风

建设，有效激发学生主动性、积极性。遵循人才培养规律，完善大学生综合素质评价体系，推动构建德智体美劳全面发展的培养模式。加强劳动教育，探索实施劳动教育改革。做好本科教学审核评估筹备工作。

21. 加强专业和课程建设。进一步优化调整专业，强化新工科专业建设。完善课程体系建设，加强“水课”整治力度，打造更多“金课”。落实校院两级监控机制，强化学院课堂教学质量监控实施工作，进一步提升教师教育教学能力。提高优质教学资源建设水平，力争实现国家级教学成果奖等新的突破。

22. 持续提升研究生培养质量。优化招生结构，完善招生选拔办法，积极扩大各类研究生招生规模，做好工程博士招生选拔。推进研究生培养机制改革创新，强化重点培养环节管理，探索本硕博连读研究生培养过程淘汰机制。完善硕士生导师遴选办法，健全导师责权机制，增强导师教书育人的责任感与使命感，充分发挥导师在研究生培养中的作用。

23. 完善创新创业教育体系。统筹校内外各类创新创业资源，构建高水平创新创业实践平台和学科竞赛体系。开展创新创业实践周活动，系统性提升学生创新创业实践能力。加强校内外创新创业导师队伍建设，提升创新创业教育教学水平。力争学科竞赛排名进入全国前 50 名。

24. 加强招生就业工作。开拓优质生源基地，优化招生布局，加大招生宣传，提高生源质量。健全校院两级就业工作联动机制，建立就业工作考核指标体系，促进毕业生更充分更高质量就业。深度融入国防军工行业发展，为国防军工系统培养更多高层次人才。

25. 做好原朔州校区、信息商务学院过渡期办学各项工作，积极稳妥处理好相关遗留问题。

七、坚持党管人才原则，更大力度推进人才强校战略

26. 强化人才队伍建设顶层设计。坚持“用好现有人，引进急需人，培养未来人”的人才工作思路，科学研判人才队伍建设的阶段特征，准确把握人才工作的新形势、新要求、新任务，明确人才工作的努力方向、目标任务和重点举措，完善《中北大学“十四五”人才队伍建设发展规划》，制定实施学校 2023 年度重点人才引育计划。

27. 创新一流人才引育机制。进一步健全完善“太行学者计划”实施办法，优化人才引进工作机制和流程，积极发挥学院的引才主体作用，构建科学合理、全员动员、精准施策的引才育才机制。加大招才引智宣传力度，加强与专业机构合作，持续推进人才引进、特别是海内外优秀人才引进工作。力争全职引进或培养“太行学者”5 名以上，引进高水平博士毕业生 150 名以上。

28. 持续深化人才制度改革。探索设立人才特区，实施“一人一策”“一事一议”精准支持，为优秀人才提供“一揽子”资源配置。积极参与实施各类青年优秀人才项目计划，推行特殊破格政策。鼓励青年教师到高校、科研院所、企业访学挂职锻炼，畅通青年人才培养渠道。

29. 切实加强师德师风建设，构建完善师德师风建设体制机制。强化师德典型选树和宣传，创新新时代教师思想政治工作，引导广大教师争做“四有”好老师、当好“四个引路人”。推进师德师风风险排查常态化，牢固树立底线思维，强化预警防范。

八、完善科技创新体系，提升科技创新能力

30. 着力加强有组织的科研。不断深化科研组织模式改革，以大项目、大平台、大成果为导向，组建大规模交叉型科研团队，全面参与“陆、海、空、天”科研领域关键技术攻关。建立健全重大科技专项管理制度，创新管理模式，实现全流程跟踪管理服务。加强与国防军工单位合作，开展国防项目联合科技攻关，提升国防科技创新能力和水平。激发人文社会科学科研活力，充分发挥智库作用，产出高质量研究成果和水平咨政报告，力争在国家社科基金等高水平项目上获得新突破。

31. 培育一批高水平科研成果。积极探索承担重大项目、培育重大成果的激励机制，建设高水平科研“项目池、种子库”，

冲击国家科学技术奖。力争科研经费到账有新的提高，千万元级大项目、国家自然科学基金、高水平论文、授权发明专利、原创性成果等实现稳步增长。

32. 加强高水平科研平台建设。加强国家重点实验室、省实验室、省部级重点实验室（工程中心、创新中心）组织管理，力争实现两个山西省实验室去筹，全面推进全国重点实验室重组调整工作，持续推动创新平台高质量发展。继续开展好高速飞车项目系列试验，锤炼大项目组织能力和工程化水平。

33. 大力推动科技成果转化。提高科技成果转化奖励比例，试行股权激励机制，设立“创新转化”专项基金。创新产业技术研究院管理模式，探索实施地方产业技术研究院独立法人实体运行机制，加速成果对接转化。科技成果转化（含“四技”合同）金额达2亿元以上。

九、加强对外交流合作，提升社会服务能力

34. 深化校地合作。主动对接太忻一体化经济区和山西各地市，通过设立新型研发机构、成果转化对接等形式，促进更多成果在山西转化落地。落实校领导全国各省市分片包干带队洽谈合作。深入实施学院对外合作“跑五”行动（5个厅局、5所高校、5个大型企业、5个科研院所、5个校友企业），建立稳定的人才培养基地、学生实习基地、科研合作基地。

35. 深入落实与清华大学、北京大学、北京理工大学、西

安交通大学、中国科学院大学等高水平大学在人才培养、科学研究、学科建设等方面的合作。

36. 构建大学科技园创新平台社会化运营模式，通过寻求社会力量介入、与政府合作共建等方式寻求校外发展空间。积极推进学校与中北高新区一体化建设。

37. 支持在校生出国参加跨境交换、联合培养、学术交流、国际竞技，线上参加学分互认课程学习。加强师资国际教育，提升师资国际化水平。加强科研国际合作平台建设，争取国际合作项目取得实质性进展。积极推进港澳台教育交流合作，做好港澳台本科生招生、培养、管理和服务工作。稳步推进来华留学生教育，实现招生层次、培养质量和管理水平明显提升。

十、维护学校安全稳定，建设平安和谐校园

38. 牢牢掌握党对意识形态工作的领导权。全面落实意识形态工作和网络意识形态工作责任制，进一步完善校党委、二级党委（党总支）、基层党支部“三级”联动的意识形态工作研判处置机制，强化意识形态工作责任落实监督检查力度，健全线索排查、风险研判、监督检查、追责问责的常态化工作机制。

39. 切实加强意识形态阵地建设和管理。严格讲座论坛、网络平台、媒体传播、学生社团、涉外交流等意识形态阵地的审批管理，守好意识形态工作主阵地。全面防范化解各类意识

形态风险，进一步完善舆情搜集、处理、反馈机制，提升舆情应对、引导的及时性、有效性。提高干部师生风险意识和斗争精神，严防敌对势力、非法宗教向校园渗透破坏。

40. 理顺安全工作管理体系，层层压实安全管理责任，规范安全管理行为，确保校园安全稳定。加大对重点监管部位的巡查，杜绝安全事故发生。加强实验室安全管理，持续完善实验室安全责任体系和制度建设，及时排查和消除各类安全隐患。提高技防水平，加强安防监控系统和消防物联网建设。强化网络安全管理，优化网络安全运营体系，提升网络安全保障。

41. 持续加强保密安全管理，确保全年不发生失泄密事件。顺利通过武器装备科研生产许可续审及监督审查。

42. 根据中央和省委部署，落实好疫情防控工作。加强对师生员工的疫情防控意识教育，提升自我健康管理的责任意识和防护能力，当好自我健康第一责任人。按标准建好“健康驿站”和发热学生临时隔离场所。

43. 积极改善和发展民生。继续推进教职工住宅不动产权证办理。积极探索基本建设管理新模式，加快新北区三期征地和项目建设，加快推进学生公寓建设和改造，进一步改善学生学习生活条件。积极探索解决教职工住房问题新模式，最大限度推动教学区和家属区相对独立。改革离退休工作运行体制，提升精准服务水平。多措并举改善附属学校办学条件，提高附

属学校办学水平。探索附属医院综合改革，强化医疗卫生综合保障能力。

